

# Security Operations Center: il cuore della protezione dell'Informazione

**Author** : Andrea Boggio

**Date** : 26 giugno 2018



*Non c'è sicurezza in questo mondo, ci sono solo opportunità*

*Douglas MacArthur*

## Cos'è un SOC ?

Il Security Operations Center (SOC) è un'entità organizzativa che si caratterizza, principalmente, per le capacità difensive in contrasto ad attività non autorizzate condotte contro gli *asset* oggetto di protezione. Tra le prerogative del SOC, usando come riferimento il *Cyber Security Framework* del NIST[1], rientrano capacità di identificazione (**Identify**), protezione (**Protect**), rilevazione (**Detect**), risposta (**Respond**) e recupero (**Recover**). Un SOC è composto da un gruppo di professionisti - analisti e architetti di sicurezza - organizzati per rilevare, analizzare, rispondere, fare rapporti e prevenire incidenti di cyber-security ed erogare servizi verso la propria **constituency**, che consiste in un insieme di utenti, siti, *asset* IT, reti e organizzazioni. I *Managed Security Services Provider* (MSSP), operati da player di mercato, offrono servizi di sicurezza gestita tipici di un SOC ai propri clienti secondo una logica di esternalizzazione.

Uno dei principali **obiettivi di alto livello** del SOC è promuovere la **Situational Awareness**[2] dell'organizzazione consolidando flussi di dati tramite aggregazione, associazione e contestualizzazione e presentazione di una visione olistica e costante della *security posture*. Altri obiettivi sono la riduzione del rischio e dei disservizi, il controllo e la prevenzione delle minacce cyber, la riduzione dei costi amministrativi, la capacità di investigare in maniera appropriata gli incidenti di sicurezza e il supporto nelle attività di audit e di *compliance* a leggi, norme, standard e *best practice* di settore.

Per raggiungere i propri obiettivi il SOC deve essere in grado di effettuare determinate azioni - organizzate in **domini funzionali** - che comprendono, come minimo, funzioni quali gestione dei log (collezione, conservazione e analisi), monitoraggio e correlazione degli eventi di sicurezza, gestione degli incidenti, identificazione e reazione alle minacce e attività di reporting.

L'azione del SOC è possibile tramite la combinazione di elementi quali **tecnologia, persone e processi**; è importante sottolineare che il termine stesso "SOC" non è inequivocabile ed è figlio delle evoluzioni del mercato della sicurezza delle informazioni. Esistono altre parole per identificare forme organizzative le cui funzioni, *capability* e obiettivi sono identici a quelli di un SOC, quali ad esempio i *Computer Emergency Response Team* (CERT) e i *Computer Security Incident Response Team* (CSIRT).

Il SOC utilizza numerose **tecnologie**, quali ad esempio sistemi di *Security Information Event Management* (SIEM), *Database Activity Monitoring* (DAM), *Intrusion Detection/Prevention System* (IDS/IPS), *Next-Generation Firewall*, *Malware Protection*, *Sandbox*, etc. Data la natura estremamente dinamica del panorama delle minacce cyber, è naturale per il SOC avvalersi costantemente delle tecnologie di sicurezza allo stato dell'arte, ampliando continuamente il novero delle capacità tecniche a disposizione e aggiornando di conseguenza le proprie capacità operative. Le **persone** sono il fattore centrale e distintivo del SOC e di solito esiste una struttura multilivello all'interno dell'organizzazione per svolgere azioni diverse e complementari. Ogni livello (*tier*) ha compiti e responsabilità ben identificate e si relaziona con gli altri secondo procedure chiare. La matrice degli skill delle persone che compongono un SOC comprende sia *hard skill* (conoscenza di protocolli di rete, tecnologie di sicurezza specifiche, sistemi e reti IT, etc) sia *soft skill* (capacità di operare sotto stress, attitudine alla comunicazione, capacità di gestire le relazioni con colleghi e clienti, etc). Per la natura specifica delle minacce che deve fronteggiare, il SOC è operativo 24 ore al giorno per tutto l'anno: gli attacchi informatici (automatici e manuali) sono sferrati continuamente e da qualsiasi parte del pianeta in modalità *follow-the-sun*. Al fine di garantire adeguati livelli di efficienza ed efficacia, il SOC opera secondo **processi** divisi in quattro categorie: di business, tecnologici, operativi e analitici.

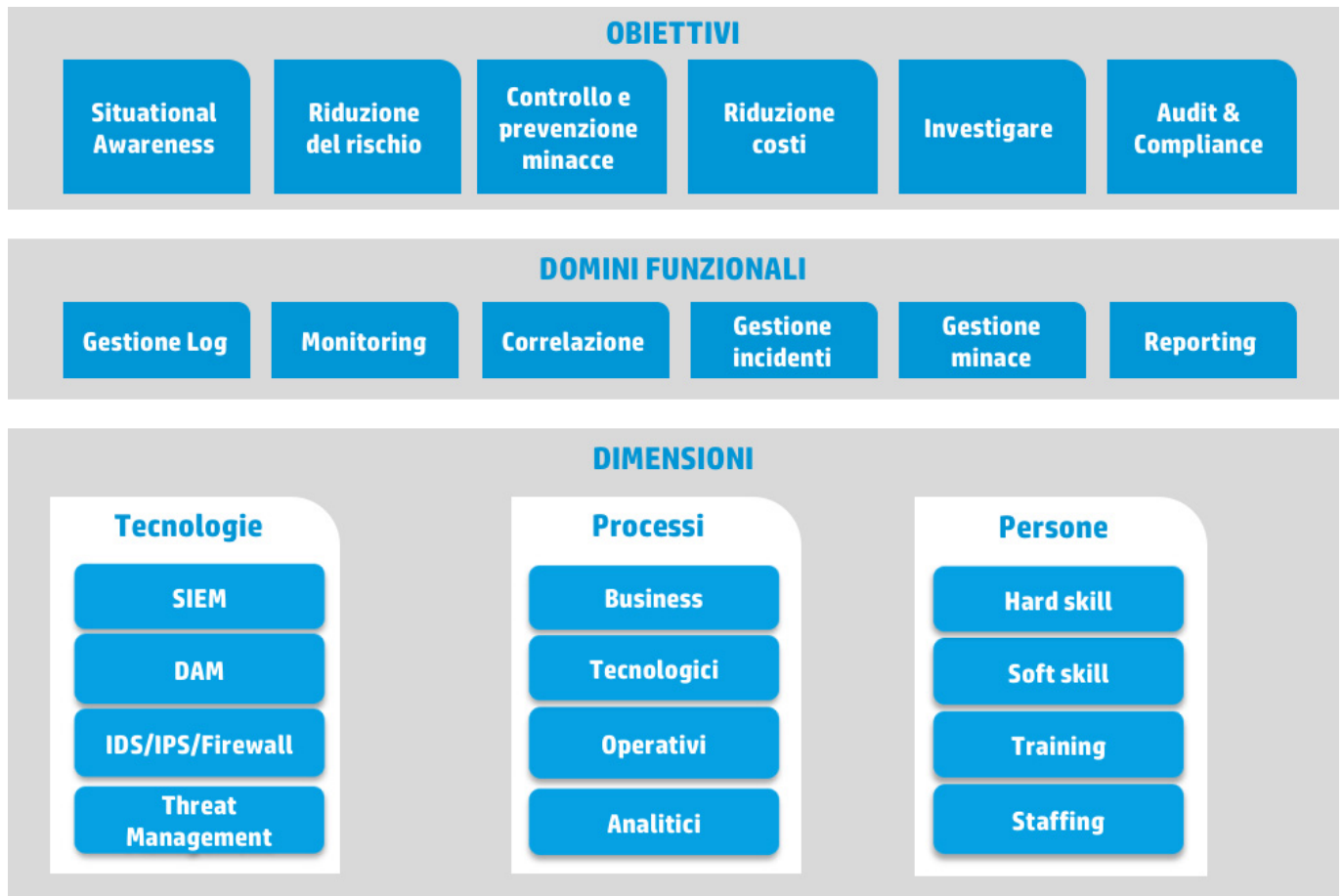


Figura 1 - Modello di SOC

Il SOC soddisfa le esigenze della propria *constituency* erogando un insieme di servizi, altrimenti noti come **capability**, che possono essere raggruppate in cinque generazioni[3] e che verranno successivamente illustrate.

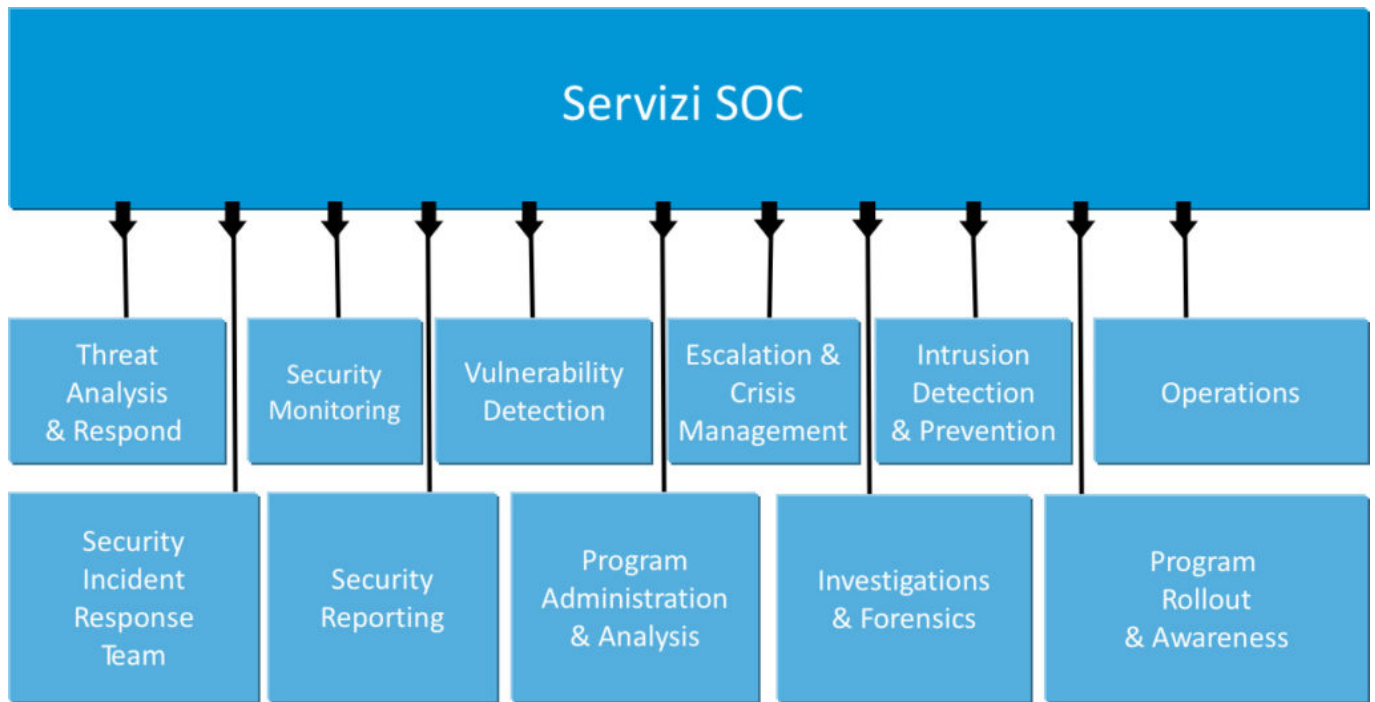


Figura 2 - Esempio di servizi SOC

Le dimensioni, l'ampiezza delle *capability* e del catalogo servizi, le competenze e la forma organizzativa dei SOC variano in funzione del valore che l'asset "informazione" riveste per la *constituency*.

Dal punto di vista del mercato esistono diverse tipologie di SOC[4]:

Tipo di SOC	Struttura dedicata	Team dedicato	Modalità	In house	Outsourced
<b>Virtuale</b>	No	No (part time)	Reattivo	No	Si
<b>Dedicato</b>	Si	Si	Proattivo	Si	No
<b>Distribuito</b>	No	Si	Proattivo	Si	Si
<b>Command</b>	Si	Si	Proattivo focalizzato su Threat Intelligence	Si	Si
<b>Multifunzione (SOC/NOC)</b>	Si	Si (svolge operazioni di rete e di sicurezza)	Reattivo	Si	Si

### Capability e livelli di maturità

Uno dei problemi legati alla valutazione dell'efficacia e dell'efficienza di un SOC nel perseguimento dei propri obiettivi è la possibilità di misurarne le *performance* (tramite appositi

indicatori prestazionali o KPI) e la qualità della *governance*. La misura della maturità delle *capability* è un metodo usato in molte aree, interne ed esterne al dominio IT, per determinare l'andamento dei processi e dei vari elementi all'interno di un'organizzazione. I risultati di tali *assessment* periodici evidenziano aree di forza e di debolezza, aiutando a indirizzare eventuali gap tramite interventi mirati e piani di rientro in accordo al paradigma del *continuous improvement* [5]. Un modello autorevole e universalmente riconosciuto è il *Capability Maturity Model Integration* (CMMI) della Carnegie Mellon University [6], che identifica livelli di maturità crescenti e codificati in valori numerici (da 0, che indica l'assenza del processo, a 5, che indica l'esistenza di un processo ottimizzato). La misurazione dei livelli di maturità delle *capability* di un SOC avviene tramite scomposizione del dominio di analisi in diverse dimensioni di indagine; un ottimo riferimento è rappresentato da **SOC-CMM** [7], che fornisce sia una metodologia sia gli strumenti di lavoro per effettuare il *Maturity Assessment* misurando 5 ambiti di analisi (Business, Persone, Processi, Tecnologia, Servizi).

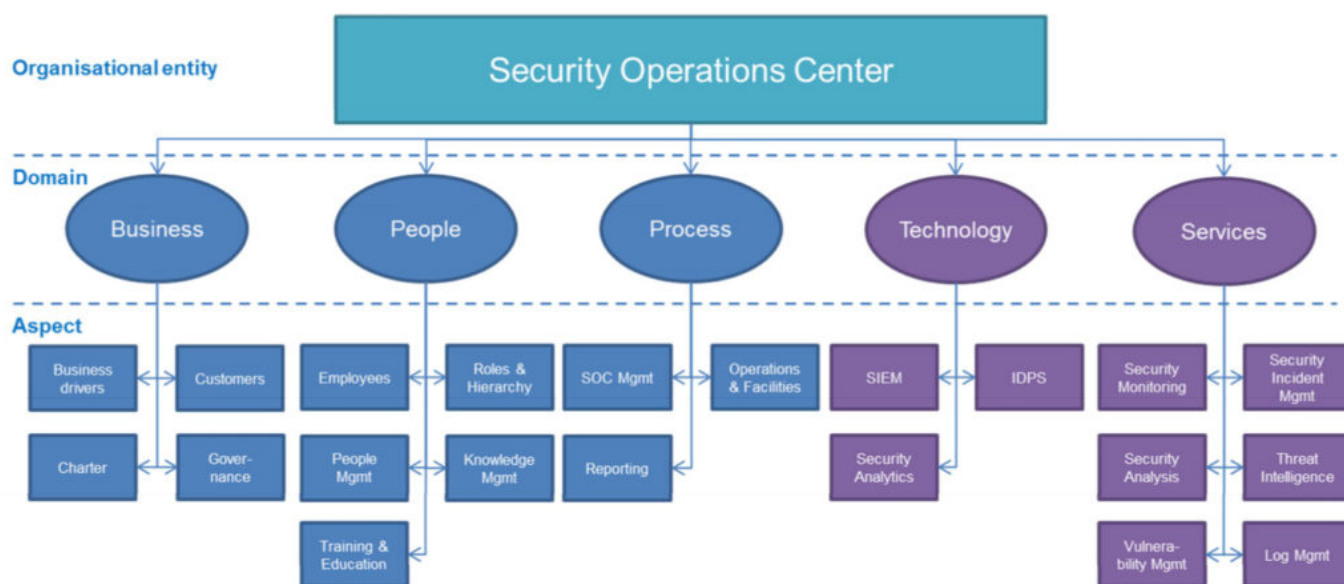


Figura 3 - Modello SOC-CMM

## Storia dei SOC

La breve storia dei SOC che segue è tratta dal *Business White Paper "5G/SOC: SOC Generations"* rilasciato da Hewlett Packard Enterprise ed è un tentativo di correlare i principali eventi storici di sicurezza alle forme che i vari SOC hanno adottato nel corso del tempo.

### *SOC di prima generazione – Dagli anni 70 al 1995*

I SOC di prima generazione si sono sviluppati per quasi 25 anni e sono nati insieme a Internet. Durante questo periodo le connessioni Internet non erano ubiquitarie come lo sono oggi e molti business non erano nemmeno connessi alla rete. Gli attacchi erano tipicamente programmi seccanti che comportavano un impatto minimo sulla capacità delle varie organizzazioni di

erogare i propri servizi *core*. Verso la fine di questa generazione, ambienti governativi e militari iniziarono a stabilire i *Computer Emergency Response Team* (CERT) ponendo le fondamenta di ciò che oggi chiamiamo Security Operations Center. Inoltre, cominciano ad apparire tecnologie di sicurezza quali gli anti-virus e gli Intrusion Detection System (IDS).

- 1972 Introduzione del primo modem full duplex a velocità di 1.200 baud per second
- 1974 Sviluppo della tecnologia Ethernet
- 1979 Kevin Mitnick - tramite *social engineering* – ottiene accesso a sistemi DEC[8]
- 1981 Lo SmartModem Hayes (14.4kbs) diventa popolare nel circuito delle BBS
- 1983 Esce il film “War Games”
- 1986 Negli Stati Uniti, il *Computer Fraud and Abuse Act and the Electronic Communications Privacy Act* rende l'accesso informatico non autorizzato un reato
- 1987 *Christmas Tree Exec*, primo software auto-replicante, si diffonde in maniera dirompente[9]
- 1987 Viene creato il tool *tcpdump*
- 1987 McAfee & Associates crea il primo software antivirus[10]
- 1992 Viene lanciato sul mercato DEC SEAL, primo firewall commerciale[11]
- 1993 Viene rilasciato Windows 3.11 con funzionalità di rete *peer to peer*
- 1993 USAF crea il *67th Air Intelligence Wing* (AFCERT) focalizzato sulla *Cyber Intelligence*
- 1995 Wheelgroup lancia il primo Intrusion Detection System: *NetRanger*[12]

#### *SOC di seconda generazione – 1996 – 2001: Esplosione del malware e sviluppo degli IDS*

I SOC di seconda generazione sono nati verso la fine del ventesimo secolo. Questa generazione ha visto la nascita dei *Managed Security Service Provider* (MSSP) e l'introduzione di risorse preziose per la sicurezza delle informazioni quali la mailing list di *Packet Storm*, il *SANS Institute Internet Storm Center* e il database delle *Common Vulnerabilities and Exposure* (CVE). La propagazione di *worm* e virus inizia ad avere un impatto crescente e piattaforme di tipo SIEM (*Security Information Event Management*) come ArcSight e netForensics si affacciano sul mercato.

- 1996 *Managed Security Service Provider* iniziano a offrire servizi di gestione Firewall e IDS[13]
- 1998 Viene creato SNORT[14]
- 1999 Mitre crea il *repository* CVE[15]
- 1999 SANS crea il precursore dell'Internet Storm Center
- 1999 Viene lanciata la mailing list PacketStorm
- 1999 Il virus “*Happy99*” colpisce Outlook Express, il worm “*Melissa*” attacca Microsoft Word
- 2000 Diffusione del virus “*ILOVEYOU*” (LoveBug)
- 2001 Il worm “*Sadmind*” attacca Sun Solaris[16], i worm “*Code Red*” e “*Code Red II*” attaccano MS IIS, si diffonde il worm “*Nimda*”
- 2001 I prodotti SIEM (Security Information Event Management) sono introdotti sul mercato

## SOC di terza generazione – 2002 – 2005: Botnet, Cybercrime, Intrusion Prevention, Compliance

La terza generazione dei SOC è esistita tra il 2002 e il 2005. Botnet controllate centralmente e requisiti di *compliance* proliferano e molte grandi aziende costituiscono i propri SOC.

- 2002 Il *Sarbanes Oxley Act* prescrive controlli di sicurezza IT e introduce responsabilità individuali per le figure apicali all'interno delle organizzazioni
- 2003 Si diffondono i worm "SQL Slammer", "Blaster", "Nachi", "Sobig" e "Sober"
- 2003 HD Moore crea il *framework Metasploit*[\[17\]](#)
- 2003 Viene creato lo US-CERT[\[18\]](#)
- 2003 La legge della California SB 1386 obbliga la notifica al consumatore nel caso in cui le proprie informazioni personali (PII) siano rivelate a terze parti: è considerata la prima legge che obbliga a notificare il *data breach*
- 2004 Viene formato il *PCI council*
- 2004 Si diffondono i worm "Bagle" e "MyDoom"
- 2004 Primo attacco rilevato tramite l'utilizzo di *entry* di tipo *wildcard* sul DNS[\[19\]](#)
- 2004 Primo *malware* per piattaforme mobile ("Caber", scritto per Symbian OS)
- 2004 Operazione *Titan Rain* (attacco cinese contro sistemi governativi e militari degli Stati Uniti)[\[20\]](#)
- 2005 Diffusione del worm "Zotob"

## SOC di quarta generazione - 2006 – 2012: Cyberwar, Hacktivism, APT, data exfiltration

I SOC di quarta generazione coprono un periodo che va dal 2006 al 2012 circa. I temi principali sono relativi all'Hacktivism, alle minacce interne (*insider threat*), all'ingresso nell'arena degli Stati Nazioni e al furto di proprietà intellettuale.

- 2007 Zeus Trojan/Botnet
- 2007 Data breach della TJX[\[21\]](#)
- 2007 La Russia attacca l'Estonia nella prima *cyberwar* pubblicamente conosciuta[\[22\]](#)
- 2007 Il gruppo Anonymous guadagna le prime attenzioni mediatiche
- 2008 Diffusione del worm *Conficker* e delle relative Botnet
- 2008 Data breach della Hannaford Bros[\[23\]](#)
- 2009-2010 Operazione *Aurora* – attacchi Cinesi contro aziende quali Google, Adobe Systems, Juniper Networks, Yahoo, Symantec, Northrop Grumman, Morgan Stanley e Dow Chemical[\[24\]](#)
- 2010-2011 WikiLeaks pubblica il Baghdad Air Strike video e numerosi dispacci diplomatici[\[25\]](#)
- 2010 Il *trojan Stuxnet* attacca sistemi SCADA Iraniani[\[26\]](#)
- 2011 Data breach subito da RSA[\[27\]](#)

## SOC di quinta generazione – 2012 – oggi: Automazione, Analytics, Big Data, Information Sharing, Machine Learning, Threat Management & Intelligence, Predictive Analysis

I SOC di quinta generazione sono ancora in evoluzione. Il panorama delle minacce cyber si sta evolvendo ad un ritmo senza precedenti e i mercati chiedono e offrono prodotti e servizi sempre

più avanzati. I SOC di quinta generazione riconoscono il cambiamento del panorama delle minacce e approcciano la sfida in maniera olistica: addestrando gli analisti in ambiti quali *counter-intelligence* di sicurezza, sorveglianza, psicologia criminale e pensiero analitico. Gli sforzi di standardizzazione e conformità hanno facilitato l'adozione diffusa di prodotti e pratiche di sicurezza.

- 2012 Attacco contro Foxconn, LinkedIn subisce il furto di 6.5 milioni di credenziali
- 2012 Saudi Aramco subisce per mesi un attacco cyber tramite malware *Shamoon*, che distrugge 35.000 computer della compagnia[28]
- 2013 Edward Snowden divulga i programmi di sorveglianza di massa delle maggiori intelligence occidentali[29]
- 2014 Data Leak ai danni della Sony[30]
- 2017 Attacco del *ransomware Wannacry*[31]
- 2017 Attacco cyber di *Petya*[32] e data breach alla Equifax[33]

## Conclusione

I rapporti sociali di produzione attuali si fondano su un fattore determinante: l'Informazione. La *Digital Transformation* espone l'Informazione a rischi direttamente proporzionali alla dinamica di crescente centralità delle ICT ed è sempre più urgente attivare adeguate capacità di difesa contro attacchi e minacce. Il SOC è l'eccellenza operativa di tali capacità e i servizi che lo caratterizzano rappresentano la frontiera mobile entro cui proteggere l'Informazione nelle dimensioni di sicurezza che le sono proprie: **Riservatezza, Integrità e Disponibilità**.

## NOTE

- [1] <https://www.nist.gov/cyberframework>
- [2] [https://it.wikipedia.org/wiki/Situational\\_awareness](https://it.wikipedia.org/wiki/Situational_awareness)
- [3] [https://www.slideshare.net/slideshow/embed\\_code/key/3pM9UIQoZSwEVb](https://www.slideshare.net/slideshow/embed_code/key/3pM9UIQoZSwEVb)  
<https://community.softwaregrp.com/t5/Security-Operations-Thought/5G-SOC-Generations-pdf/ta-p/1587382>
- [4] <https://www.gartner.com/newsroom/id/3815169>
- [5] [https://en.wikipedia.org/wiki/Continual\\_improvement\\_process](https://en.wikipedia.org/wiki/Continual_improvement_process)
- [6] [https://en.wikipedia.org/wiki/Capability\\_Maturity\\_Model\\_Integration](https://en.wikipedia.org/wiki/Capability_Maturity_Model_Integration)
- [7] <https://www.soc-cmm.com>
- [8] <http://passwordresearch.com/stories/story47.html>
- [9] [https://it.wikipedia.org/wiki/Christmas\\_Tree\\_EXEC](https://it.wikipedia.org/wiki/Christmas_Tree_EXEC)
- [10] [https://en.wikipedia.org/wiki/John\\_McAfee](https://en.wikipedia.org/wiki/John_McAfee)
- [11] <https://www.darkreading.com/who-invented-the-firewall/d/d-id/1129238>
- [12] <https://en.wikipedia.org/wiki/WheelGroup>
- [13] [https://en.wikipedia.org/wiki/Managed\\_security\\_service](https://en.wikipedia.org/wiki/Managed_security_service)
- [14] [https://en.wikipedia.org/wiki/Snort\\_\(software\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Snort_(software))
- [15] <https://cve.mitre.org>
- [16] <https://en.wikipedia.org/wiki/Sadmin>
- [17] [https://en.wikipedia.org/wiki/Metasploit\\_Project](https://en.wikipedia.org/wiki/Metasploit_Project)



- [18] <https://www.us-cert.gov>
- [19] <https://tools.ietf.org/html/rfc3833>
- [20] [https://en.wikipedia.org/wiki/Titan\\_Rain](https://en.wikipedia.org/wiki/Titan_Rain)
- [21] <https://www.computerworld.com/article/2544306/security0/tjx-data-breach--at-45-6m-card-numbers--it-s-the-biggest-ever.html>
- [22] [https://en.wikipedia.org/wiki/2007\\_cyberattacks\\_on\\_Estonia](https://en.wikipedia.org/wiki/2007_cyberattacks_on_Estonia)
- [23] <https://www.networkworld.com/article/2284998/lan-wan/details-emerging-on-hannaford-data-breach.html>
- [24] [https://en.wikipedia.org/wiki/Operation\\_Aurora](https://en.wikipedia.org/wiki/Operation_Aurora)
- [25] <https://wikileaks.org>
- [26] <https://en.wikipedia.org/wiki/Stuxnet>
- [27] [https://www.theregister.co.uk/2011/04/04/rsa\\_hack\\_howdunnit/](https://www.theregister.co.uk/2011/04/04/rsa_hack_howdunnit/)
- [28] <https://en.wikipedia.org/wiki/Shamoon>
- [29] [https://it.wikipedia.org/wiki/Edward\\_Snowden](https://it.wikipedia.org/wiki/Edward_Snowden)
- [30] [https://en.wikipedia.org/wiki/Sony\\_Pictures\\_hack](https://en.wikipedia.org/wiki/Sony_Pictures_hack)
- [31] [https://en.wikipedia.org/wiki/WannaCry\\_ransomware\\_attack](https://en.wikipedia.org/wiki/WannaCry_ransomware_attack)
- [32] [https://en.wikipedia.org/wiki/2017\\_cyberattacks\\_on\\_Ukraine](https://en.wikipedia.org/wiki/2017_cyberattacks_on_Ukraine)
- [33] [https://en.wikipedia.org/wiki/Equifax#May.E2.80.93July\\_2017\\_security\\_breach](https://en.wikipedia.org/wiki/Equifax#May.E2.80.93July_2017_security_breach)

A cura di: **Andrea Boggio**